



Die Wesentlichkeitsanalyse

Zwei Fragen – eine Matrix

Das Herzstück der Analyse sind zwei Fragen, die für jedes Thema beantwortet werden:



Frage 1: Welchen Einfluss hat dieses Thema auf uns?

Betrifft es unsere Geschäftstätigkeit, unser Ansehen, unsere Kosten oder unsere Mitarbeitenden? Einstufung in hoch / mittel / niedrig.

Frage 2: Welchen Einfluss haben wir auf dieses Thema?

Können wir durch unser Handeln einen relevanten Beitrag leisten oder Schaden verhindern? Einstufung in hoch / mittel / niedrig.

Themen, bei denen beide Einflüsse hoch sind, sind wesentlich – sie haben Priorität 1. Themen, bei denen einer der Einflüsse mittel ist, haben Priorität 2. Themen mit durchgehend niedrigem Einfluss können zurückgestellt werden.

Beispielhafte Bewertung

Thema	Einfluss des Themas auf uns	Unser Einfluss auf das Thema	Bewertung
Energieverbrauch & Klimaschutz	Hoch	Hoch	Priorität 1
Abfall & Kreislaufwirtschaft	Mittel	Hoch	Priorität 1
Faire Arbeitsbedingungen	Hoch	Mittel	Priorität 1
Aus- & Weiterbildung	Hoch	Mittel	Priorität 1
Nachhaltige Beschaffung	Mittel	Mittel	Priorität 2
Gesundheit & Arbeitssicherheit	Hoch	Niedrig	Priorität 2
Biodiversität & Flächennutzung	Niedrig	Niedrig	Priorität 3
Transparenz & Berichterstattung	Niedrig	Hoch	Priorität 3

So gehen Sie vor

Nr.	Schritt	Was tun?
1	Themen zusammenstellen (30 min)	Nutzen Sie die Beispielliste oben als Ausgangspunkt. Ergänzen Sie branchenspezifische Themen. Streichen Sie, was für Ihren Betrieb offensichtlich nicht relevant ist.
2	Bewerten (60 min)	Füllen Sie die Vorlage auf der nächsten Seite aus. Gehen Sie jedes Thema durch: Wie stark beeinflusst es uns? Wie stark beeinflussen wir es? Versuchen Sie, zunächst intuitiv zu antworten.
3	Diskutieren (30 min)	Besprechen Sie die Einschätzungen im Team. Wo gibt es unterschiedliche Wahrnehmungen? Das sind oft die interessantesten Punkte.
4	Priorisieren (20 min)	Markieren Sie die Priorität-1-Themen. Diese sind Ihr Ausgangspunkt für eine erste Nachhaltigkeitsstrategie.
5	Nächste Schritte ableiten (20 min)	Wählen Sie aus den Priorität-1-Themen eines aus und entwickeln Sie konkrete Maßnahmen – z. B. mit dem Nachhaltigkeits-Versprechen.

Eigene Bewertungsvorlage (zum Ausfüllen)

Thema 1:	
Einfluss auf uns / Unser Einfluss / Priorität:	
Thema 2:	
Einfluss auf uns / Unser Einfluss / Priorität:	
Thema 3:	
Einfluss auf uns / Unser Einfluss / Priorität:	
Thema 4:	
Einfluss auf uns / Unser Einfluss / Priorität:	
Unsere Top-3-Themen:	

Was Sie brauchen

- Post-its & Stifte
- Flipchart oder Whiteboard
- Bewertungsvorlage
- Bewertungspunkte